

# HANKETOIMINNAN RAPORTTI AJALTA 1.1.-31.12.2018



## **Katsaus hanketoimintaan vuonna 2018**

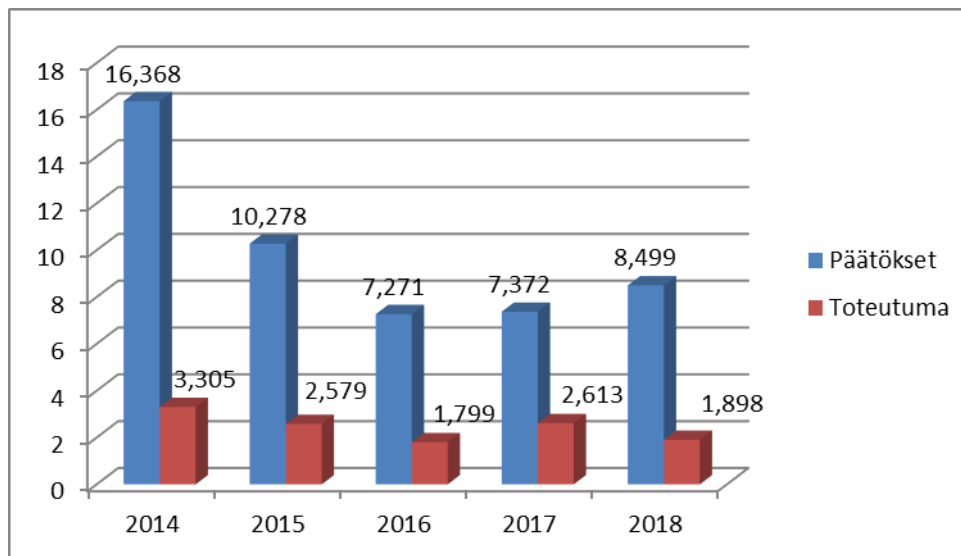
Kehittämishankkeet ovat yksi keskeisistä työkaluista, jolla toteutamme Rovaniemen koulutuskuntayhtymä REDUn strategian mukaista perustehtävää opetusta palvelevaa, työelämää ja aluekehitystä tukevaa kehitys-, ja innovaatiotoimintaa. Työelämäyhteistyössä erityisenä tavoitteena on osaamisen lisääminen, prosessien kehittäminen sekä kilpailuedun ja palvelukäytäntöjen kehittäminen.

Tavoitteenamme on, että hanketoiminnalla hyödynnämme tehokkaasti eri rahoituslähteitä ja tuotamme mahdollisimman tehokkaasti hyötyä maakuntamme elinkeinoelämälle sekä oman organisaatiomme kehitykselle. Jokaisella hankkeella on omat tavoitteet, joiden yhteisvaikutuksella pyritään vaikuttamaan REDUn ja alueen kannalta tärkeisiin kehittämiskohteisiin. Hanketoiminta sisältää ulkopuolista erillisrahoitusta, jonka käyttöön sisältyy niin riskejä kuin mahdollisuuksia.

Useissa hankkeissa korostuu alueellinen yhteistyö ja hankkeita toteutetaan yhteistyössä useiden alueellisten toimijoiden kanssa. Toisen asteen ammatilliset oppilaitokset muodostavat korkeakoulujen kanssa hyvän kokonaisuuden innovaatiotoiminnan edistämiseen Lapissa.

Vuoden 2018 aikana päättyneitä ja käynnissä olevia hankkeita oli yhteensä 56 kpl ja hankkeiden volyyymi toteutuneina kustannuksina oli yhteensä noin 1,9 miljoonaa euroa. Käynnissä olevien hankkeiden rahoituspäätösten yhteissumma oli noin 8,5 miljoonaa euroa ja hankkeissa tehtiin 20,3 henkilötyövuotta. Kehittämistoiminnan suhteellinen osuus tulorahoituksesta oli 3,0 % noin 1,44 miljoonaa euroa.

## Koulutuskuntayhtymän hanketoiminta vuosina 2014–2018



### Hanketoiminta vuonna 2018

Koulutuskuntayhtymän hanketoiminta voidaan karkeasti jakaa kahteen alueeseen:

1. *Opetuksen ja osaamisen kehittäminen*
2. *Aluevaikuttaminen ja innovaatiotoiminta*

*Opetuksen ja osaamisen kehittäminen* tukee keskeisesti koulutuskuntayhtymän tulosalueiden tavoitteita ja ydinprosesseja. Hankkeet mahdollistavat henkilöstön osaamisen lisäämisen, KV-vaihdon ja työelämäjaksot sekä oppimisympäristöjen kehittämisen. Rahoitus saadaan pääosin kansallisena ulkopuolisena rahoituksena Opetushallitukselta ja Opetus- ja kulttuuriministeriöltä sekä EU rahoituksena ESR ja EAKR-ohjelmasta.

*Aluevaikuttamisen ja innovaatiotoiminnan* hankkeissa on tavoitteena kehittää alueelle uutta, aluetta palvelevaa, kehittämis- ja palvelutoimintaa, koulutusta ja luoda yrityksille ja muille organisaatioille kilpailuetua kehittämällä alueen toiminta- ja innovaatioympäristöjä ja verkostoja. Rahoitus saadaan pääosin ELY-keskukselta EU rahoituksena ESR, EAKR ja Maaseuturahastosta (EAFRD). Lisäksi rahoitusta haetaan kansainvälisiin hankkeisiin eri KV-ohjelmista.

#### 1. Opetuksen ja osaamisen kehittäminen

Opetuksen ja osaamisen kehittämishankkeissa on kehitetty ammatillisen koulutuksen lakimuutoksen edellyttämää tulevaisuuden opettajalta vaadittavaa tavoiteosaamista, perustutkintokoulutuksen toteuttamismalleja työelämän osaamistarpeita ja opiskelijoiden yksilöllisiä tarpeita vastaaviksi. Lisäksi on kehitetty työpaikalla tapahtuvaa osaamisen hankintaa sekä joustavia opintopolkuja ja väyliä eri koulutusasteiden välille. On myös kehitetty oppimisympäristöjä sekä digitaalisia verkko- ja virtuaaliopetusympäristöjä.

#### 2. Aluevaikuttaminen ja innovaatiotoiminta

Aluevaikuttamisen ja innovaatiotoiminnan kehittämishankkeissa on kehitetty työelämän palvelurakenteiden toimintamalleja, työmenetelmiä ja teknologisia ratkaisuja. Työelämän osaamiskartoituksiin ja C&Q -järjestelmää käyttävät kehittämishankkeet ovat lisänneet työelämän kanssa solmittuja kehittämiskumppanuuksia ja saatua C&Q -tietokantaa on hyödynnetty koulutustarjontasuunnittelussa.

## Hankkeet osaamisaloittain

KP/nro	Nimi	Toteutusaika	Rahoitus	Päätös, koko hanke	Omarahoitus, koko hanke	Kirjanpidon menot yhteensä	Jako 1. tai 2.	Vastuuhenkilö	Projektipäällikkö
<b>Palvelu- ja hyvinvointialat</b>									
439207	Metsä Erasmus+	09/16-08/18	Erasmus+	37 160,00	0,00	2 617,48	1	Riitta Karusaari	
443511	Polut pohjoisen kasvuun	03/16-07/19	ESR	533 532,00	106 708,00	160 154,77	2	Tapani Kähkönen	Kai Komulainen
443512	Polut pohjoisen kasvuun, välilliset					12 327,45			
829262	Fresh, KA1	06/17-05/19	Erasmus+	15 000,00	3 000,00	5 396,66	1	Tapani Kähkönen	Liisa Pöykkö
829264	VlogUp	08/17-05/19	Erasmus+	10 000,00	2 500,00	1 376,00		Tapani Kähkönen	Liisa Pöykkö
829265	OODi	01/18-12/19	OPH	60 000,00	15 000,00	26 262,08		Tapani Kähkönen	Tiina Väyrynen
829266	Osaamislautaset	01/18-12/19	OPH	50 580,00	12 645,00	4 080,86		Tapani Kähkönen	Anne Grön- Keskiniva
877521	LOVO	03/16-12/18	ESR	132 701,00	26 469,00	29 299,18	1	Tapani Kähkönen	Riitta Tammenoksa
877522	LOVO, välilliset					11 814,12			
877525	OSMA	08/16-07/19	ESR	1 468 839,00	293 768,00	229 830,19	1	Tapani Kähkönen	Hellevi Tervo
877526	OSMA, välilliset					15 298,36			
810104	OSMA-hanke omarahoitus, RKK					45 966,04			
877527	Lappilainen koulutuskumppanuus	05/16-12/18	ESR	44 912,00	8 982,00	20 826,81	1	Tapani Kähkönen	Leila Karjalainen
877528	Lappilainen koulutuskumppanuus, välill.					917,08			
877529	EPPA	12/17-05/20	ESR	667 478,00	133 495,60	105 841,39	1	Tapani Kähkönen	Ritva Vartiainen
877530	EPPA, välilliset					6 220,20		Tapani Kähkönen	Ritva Vartiainen
888537	Parasta poroa -koulutushanke	08/16-07/19	Mavi	330 000,00	0,00	50 874,60	1	Tapani Kähkönen	Maaren Angeli
888538	ReStartUp	11/18-10/20	EAKR	99 200,00	29 760,00	586,03		Tapani Kähkönen	Taina Järvi
888539	ReStartUp, välilliset					0,00			
894507	Ammattitaitoa työelämästä	08/16-02/18	ESR	89 197,00	17 839,00	23 474,88	1	Tapani Kähkönen	Jyrki Mäkelä
<b>Palvelu- ja hyvinvointialat</b>		Yhteensä		<b>3 538 599,00</b>	<b>650 166,60</b>	<b>753 164,18</b>			

<b>Metsä-, infra- ja kulj.alat</b>									
894508	Puusta liikenteen polttoaineeksi	09/18-12/19	EAKR	98 096,00	29 429,00	6 865,30		Kyösti Paloniemi	Vesa Ruiskmäki
894509	METKO	01/19-12/20	ESR	(84 663,00)	(16 932,00)			Kyösti Paloniemi	
894510	METKO, välilliset kustannukset								
<b>Metsä-, infra- ja kulj.alat</b>		<b>Yhteensä</b>		<b>98 096,00</b>	<b>29 429,00</b>	<b>6 865,30</b>			

<b>Teknologia-alat</b>									
803310	Strategiarahoitus REDU	08/18-12/20	OKM	400 000,00	0,00	22 515,30	2	Jouko Holappa	Tarmo Aittaniemi
888665	LAO3D laitehankinnat	08/15-07/18	EAKR	352 756,00	105 827,00	3 427,58	2	Jouko Holappa	Tarmo Aittaniemi
888666	LAO3D laitehankinnat, välilliset		EAKR			-1 332,17			
900745	LAO3D laitehankinnat, investoinnit		EAKR						
888667	LAO3D	08/15-07/18	EAKR	576 199,00	144 051,00	115 556,30	2	Jouko Holappa	Tarmo Aittaniemi
888668	LAO3D, välilliset		EAKR			12 058,32			
<b>Teknologia-alat</b>		<b>Yhteensä</b>		<b>1 328 955,00</b>	<b>249 878,00</b>	<b>152 225,33</b>			

<b>Sisäiset palvelut, hallintopalvelut</b>									
015684	Nuorten ohjaamo	04/15-12/18	ESR	247 316,00	49 463,00	53 596,80	1	Veli-Pekka Laukkanen	Sami-Pekka Kasvi
015686	Nuorten ohjaamo, välilliset					3 362,15			
015687	EKKU	04/15-04/18	ESR	150 000,00	30 000,00	14 805,78	1	Veli-Pekka Laukkanen	Kari Rekilä
015688	EKKU - välilliset kustannukset		ESR			1 380,87			
015691	STRATOS	01/16-04/18	ESR	266 264,00	66 566,00	36 530,06	2	Veli-Pekka Laukkanen	Kari Rekilä
015692	STRATOS, välilliset kustannukset	01/16-04/18	ESR			8 224,25			
015696	Erasmus Training 2016-2018	06/16-05/18	Erasmus+	112 676,00	0,00	30 355,34	1	Erkki Jääskö	
015702	KamoonChina 10 Suomi 100	08/17-12/18	OPH	20 000,00	5 000,00	7 994,00	1	Erkki Jääskö	
015703	NP Thaigo	08/17-12/18	OPH	17 175,00	4 293,75	11 858,84	1		
015704	Laatusampo 5	01/18-12/18	OPH	11 779,00	2 945,00	14 755,94			
015705	Hanako 8	08/17-12/18	OPH	14 084,00	3 521,00	2 605,11			
015706	#Hyvinvoiva amis	11/18-10/21	ESR	200 200,00	50 050,00	0,00	1	Veli-Pekka Laukkanen	
015707	#Hyvinvoiva amis, välilliset					245,47			

	<b>kustannukset</b>								
015709	Parasta johtamista	01/19-12/20	OPH	(98 000,00)	(24 500,00)			Riitta Karusaari	
<b>Sisäiset palvelut, hallintopalvelut</b>		<b>Yhteensä</b>		<b>1 039 494,00</b>	<b>211 838,75</b>	<b>185 714,61</b>			
<b>Lapin Urheiluopisto</b>									
000034	Urheilu ja ammatti	01/17-12/18	OPH	10 000,00		17 638,31		Ritva Pekkala	
000106	Strategiarah. UOPI Verkosto	01/18-12/20	OPH	30 000,00		7 297,13	1	Ritva Pekkala	
000107	Strategiarah. Urh.amma.koul.keh.	06/18-12/19	OPH	20 000,00		3 917,07	1		
000110	Urheiluopistopedagogiikka: 24/7	01/17-01/18	OPH	14 600,00		241,49		Ritva Pekkala	
000112	Liikkuva koulu	08/17-06/18	AVI	60 000,00	12 000,00	46 286,43	1	Ritva Pekkala	Aino Stewart
000113	JUUPEDA		OPH			13 239,27			
000114	Liikkuva koulu 2018	08/18-06/19	AVI	75 000,00	15 000,00	26 679,45		Ritva Pekkala	Aino Stewart
001017	Olympic Training Center of Rovaniemi	06/16-05/19	EAKR	555 974,00	121 342,00	144 171,73	2	Ritva Pekkala	Mikko Pohjola/ Jussi Sirviö
001018	OTC, välilliset kustannukset					22 969,89			
001206	Lapin Urheiluakatemia	07/17-03/18	OKM	150 000,00		325 175,45		Ritva Pekkala	Pohjola Mikko
001207	Terveyttä keholle-liikuntakurssi	04/17-05/18	OKM	13 000,00		3 858,16		Ritva Pekkala	
001208	Yhdessä liikkumaan		OKM			11 172,54			
<b>Lapin Urheiluopisto</b>		<b>Yhteensä</b>		<b>928 574,00</b>	<b>148 342,00</b>	<b>622 646,92</b>			
<b>Oppimis.suun- ja keh.it.palv sekä työe, MP</b>									
015278	Opsodiili Pohjoinen	05/15-02/18	ESR	56 597,00	12 322,00	1 883,13	1	Riitta Karusaari	Anne Puroaho
015279	Opsodiili Pohjoinen, välilliset kust.					1 650,83			
806102	Monimuotoiset työmarkkinat ja verkostot	08/17-03/20	ESR	52 476,00	10 497,00	5 688,70	1	Riitta Karusaari	Kari Rekilä
806103	työllistymisen mahdollistajana + välilliset					33,42			
806104	Yhteistyöllä kasvua Lapin yrityksiin	09/17-08/18	ESR	88 028,00	17 606,00	39 393,59	1	Riitta Karusaari	Kari Rekilä
806105	Parasta Palvelua Pohjoinen	11/17-12/19	OKM	90 000,00	0,00	23 208,67	1	Riitta Karusaari	Anne Puroaho
806106	Parasta DigiOhjausta	12/17-12/19	OKM	72 900,00	0,00	24 871,37		Riitta Karusaari	Jari Koivumaa
806107	Amis osaa REDU	12/17-12/19	OPH	44 156,00	11 039,00	28 443,44	1	Riitta Karusaari	Satu Leinonen
806109	Osaamista Työvoimapoolista	08/18-12/20	ESR	770 950,00	154 190,00	30 818,83	1	Riitta Karusaari	Eeva Majjala

806110	Osaamista Työvoimapolista, välilliset					8 491,70			
806111	SUJUVA OPH	07/18-06/20	OPH	107 218,00	10 721,80	1 345,35	1	Riitta Karusaari	
806112	PE-LE, Erasmus+	09/18-12/21	OPH	258 605,00	0,00	10 605,66	1	Riitta Karusaari	Jari Koivumaa
806113	Hurrikaani- suomen ja ruotsin kielen p.	12/18-06/21	Svenska Kulturfonden	25 000,00	0,00	1 191,71	1	Riitta Karusaari	
<b>Oppimis.suun- ja kehit.palv sekä työe, MP</b>		<b>Yhteensä</b>		<b>1 565 930,00</b>	<b>216 375,80</b>	<b>177 626,40</b>			
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>				<b>8 499 648,00</b>	<b>1 506 030,15</b>	<b>1 898 242,74</b>			

### Koulutuskuntayhtymän rahoituspäätösten jakauma 2017-2018

